

Ambassaden er anmodet om at komme med kommentarer til CSR-puljen 2015 – Ansøgning fra Fair Fishing til projektet "Fishery Value Chain Development and Producer Organisation Capacity Building Project". Følgende bygger på input fra Danidas Projektkontor i Hargeisa, som har den mest direkte kontakt til FF

### **Information om den lokale partner – FairFishing Somaliland and the Producer Organization FairFishing**

Fair Fishing (FF) har efter en lang opstartsfasen fået et godt ry i Somaliland og anses i stigende grad som en troværdig samarbejdspartner. Bl.a. har planlægnings-, fiskeri- og udenrigsministeren samt repræsentanter fra privat sektoren for nyligt rost FFs indsats.

I forhold til tidligere indtryk af FF, er det vurderingen fra Danida programkontoret i Hargeisa, at FF har arbejdet på en styrket organisationsstruktur og at den daglige ledelse ligeledes er blevet styrket. Desuden vil FF som en del af projektet udarbejde en detaljeret forretningsplan og tænker i "bæredygtige løsninger" for hvordan organisationen kan overdrages til lokale fiskere. Danida programkontoret har desuden indtryk af, at FF har taget den tidligere kritik til sig i løbet af det 1½ år fiskeristationen har eksisteret. Dette bekræftes af Impact Assessment (bilag til ansøgningen).

FF, og de aktiviteter der er gennemført i løbet af de sidste 2 år synes nu at skabe mere konkrete resultater. Bl.a. foreligger der konkrete tal for beskæftigelse, stigning i fangster samt øgede indkomster, stigende medlemstal og positive regnskaber for driften af fiskestationen.

### **Den lokale kontekst**

Ansøgningen fremstår i et CSR perspektiv relevant og syntes at leve op til puljens formål<sup>1</sup>. Aktiviteterne vurderes at kunne bidrage til bedre indtjening og finansiell bæredygtighed, øget beskæftigelse, bedre arbejds- og organisationsforhold, bedre miljømæssige forhold så som mere varieret og bæredygtigt fiskeri med mindre spild og brug af miljøvenlig energi.

Baseret på lokale forhold i Somaliland har FF introduceret en "ny innovativ tilgang" til styrkelse af værdikæden for fiskeri, produktionsprocesser (inklusive nedkøling af fisk), fangst metoder og de arter der fanges; til arbejdsvilkår og organisationsformer der introduceres og anvendes. Det er en ny tilgang til styrkelse af værdikæden for fiskeri, der både tager hensyn til sociale forhold, miljømæssige forhold og forbedring af økonomiske forhold for både ejere og ansatte i fiskerisektoren. Dette fremgår dog ikke tydeligt og er ikke systematisk indarbejdet i ansøgningens CSRramme.

Der redegøres for lokalt ejerskab og overensstemmelse med nationale udviklingsplaner og andre projekter bl.a. Somaliland Development Fund, SDF, der har planer om at finansiere et fiskeriprojekt, der bygger på FFs koncept, med geografisk fokuserer på Somalilands kyst øst for Berbera.

Ansøgningen risikoanalyse er fornuftig. Men TOC syntes misforstået, idet den slet ikke ser på de antagelser forandringsteorien bygger på.

---

<sup>1</sup> at skabe ansvarlige produktions- og arbejdsvilkår i udviklingslande, herunder i vækstøkonomier, hvor projekterne skal bestå af nye initiativer og direkte eller indirekte bidrage til at skabe bedre arbejds- og levevilkår i DAC-landene.

Det vil være fornuftigt at skære udgiften til elektricitet ned. Det er ikke nødvendigvis solceller (outcome 4) der er den rigtige løsning til isproduktion i Berbere. Internationale energiekspertes, herunder også WB, mener at der bliver for varmt ved kysten i Berbera om sommeren, og at det vil medføre at solcellernes kapacitet nedsættes med op til 80%. På den baggrund bør et solcelleanlæg ikke støttes.

For nylig har et nyt forsyningsselskab overtaget elektricitetsforsyningen i Berbera, hvilket har betydet lavere el-tariffer (reduktion på mellem 25 og 50%) samt en mere driftssikker strømforsyning. Dette ændrer forudsætningerne for den rentabilitet Fair Fishing har beregnet for projektets solcelleanlæg.

Danidas rådgiver har tidligere forslået FF, at overveje at søge tilskud til en vindmølle via Somali Business Fund (hvor en ny fase formentlig vil kunne være operationel i løbet af sommeren 2015). Dette skulle ifølge energiekspertesne være en bedre egnet løsning til køle-frysehuse og isproduktion. Alternativt kunne det etableres en større vindmølle ved fiskerihavnen i Berbera, hvor flere og flere virksomheder er ved at etablere sig. En anden mulighed er at forhandle med det lokale elselskab om levering af (endnu) billigere strøm.

### **Et par generelle observationer**

Overordnet fremstår ansøgningen som god, men der kan rejses spørgsmål til hvad har det virkeligt med CSR at gøre? Det fremgår ikke særlig klart, der er f.eks. ingen eksplicit reference til den 3-delt bundlinje (menneskelig, miljømæssig og økonomisk bæredygtig udvikling).

Overordnet set er der en klar resultatkæde, fra impact til outcomes, outputs og aktiviteter.

Det fremgår ikke umiddelbart hvor meget arbejdsmiljø, der indgår i de træningsforløb, som Fair Fishing vil tilbyde, men det kan der spørges ind til.

Det kan yderligere oplyses at medlemmerne bag FF-organisationen tidligere har gennemført et NGO-projekt ved Aralsøen (finansieret af enkeltprojektbevillingen under NGO ordningen). I den forbindelse kunne det konstateres, at organisationen har store udfordringer med rapporteringer, regnskabsafleggelse og revisionsrapporter, både indholdsmæssigt samt overholdelse af tidsfrister.

*Michael Thyge Poulsen, Danida Senior rådgiver, Somaliland – 4. maj 2015*

*Somalia Team, Ambassaden Nairobi, - 5. maj 2015*